

הקדמה

חברת טבע

חברת טבע היא חברה סיטונאית לתרופות אשר נוסדה בשנת 1901. החל משנות החמישים החברה הונפקה לראשונה בבורסת ת"א. בשנת 1976 מוזגו החברות אסיא, צרי וטבע לכדי חברת טבע אותה אנו מכירים כיום. בשנת 1982 נרשמה החברה למסחר בנאסד"ק. במהלך השנים רכשה טבע מספר חברות תרופות גדולות בשוק ובכך העצימה את כוחה בשוק. עיקר פעילותה של טבע הוא ייצור תרופות גנריות, ובנוסף לכך מפתחת גם תרופות מקוריות שלה. באוקטובר 2013 טבע הודיעה על כוונתה לפטר כ-5,000 עובדים, ובעקבות כך פוטר מנכ"ל החברה דאז ג'רמי לוין על ידי היושב ראש פיליפ פרוסט. במקומו מונה ארז ויגודמן, אשר כהן כמנכ"ל החברה עד לפרישתו בפברואר 2017, ואת תפקידו ממלא כיום קאר שולץ. (גלובס, 2017).

החל מהקמתה של טבע המבנה הארגוני בה כלל שתי קבוצות נפרדות תחת חברה אחת- קבוצת התרופות הגנריות (ייצור) וקבוצת התרופות הייחודיות (פיתוח). כחודש לאחר כניסתו של קאר שולץ לתפקידו כמנכ"ל טבע הוא הכריז על תחילת תהליך שינוי ארגוני בחברה, שבו יאוחדו שתי הקבוצות הללו לכדי ארגון מסחרי אחד. הארגון שיווצר כתוצאה מהשינוי יפעל בשלוש חטיבות מסחריות מרכזיות- צפון אמריקה, אירופה והשווקים הצומחים. כמו כן, ארגוני המחקר ופיתוח הייחודי והגנרי יאוחדו לקבוצה גלובאלית אחת, אשר תהיה אחראית לכל פעילויות המחקר והפיתוח בטבע. (חזני ורייך, 2017 ; טבע, 2017).

שולץ הציג שלוש מטרות על המובילות את שינוי ארגוני זה- גמישות, רזון ורווחיות. מטרות אלו יבואו לידי ביטוי בצמצום פעילות הפיתוח של התרופות הייחודיות, ובהתמקדות בייצור תרופות גנריות במפעלי החברה. בנוסף לכך הודיע שיתבצע שינוי משמעותי בשדרת ההנהלה של החברה. לצד עזיבה של שלושה מנהלים בכירים, ד"ר מייקל היידן, ששימש כמנהל המו"פ (מחקר ופיתוח) הגלובלי של טבע, ד"ר רוב קורמנס, שהיה מנהל חטיבת המוצרים המקוריים והייחודיים, ודיפנקר בהאטארג'י, שכיהן כמנהל טבע גנריקה. במקומם יגויסו מספר בעלי תפקיד חדשים למשרות בכירות. (חזני ורייך, 2017).

רשימת מקורות-

<https://www.globes.co.il/news/%D7%98%D7%91%D7%A2.tag>

גלובס (ללא שם, 2017).

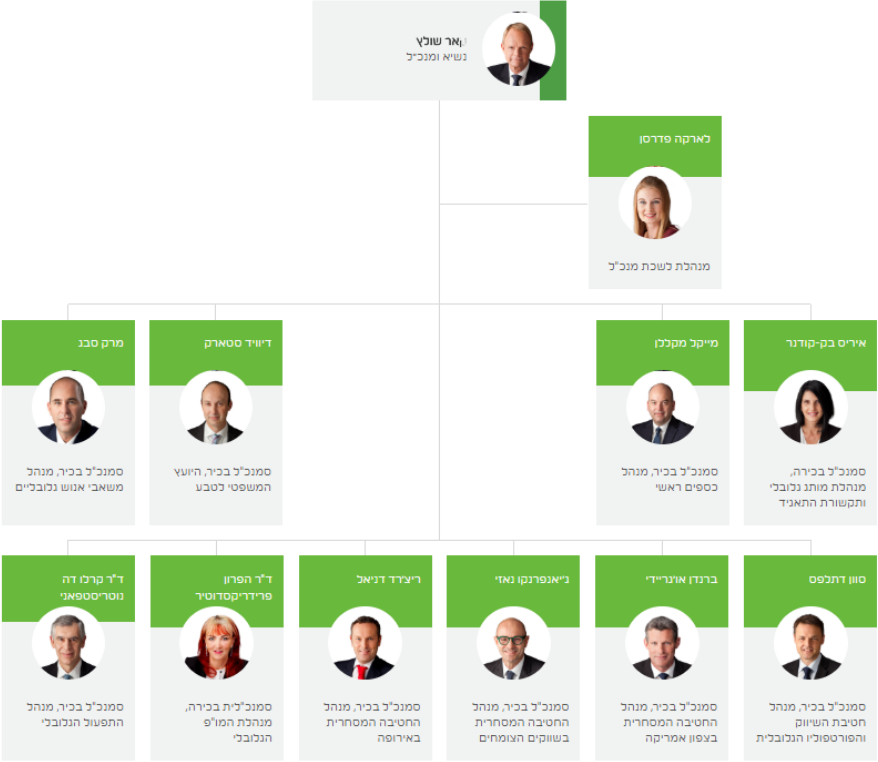
[/https://www.teva.co.il/he-il/Tevail/News-media/Restructure-HEB-PR](https://www.teva.co.il/he-il/Tevail/News-media/Restructure-HEB-PR)

(טבע, 2017).

<https://www.calcalist.co.il/markets/articles/0,7340,L-3726050,00.html>

(כלכליסט, 2017). גולן חזני, דרור רייך.

מבנה ארגוני- חברת טבע:



המבנה הארגוני החדש בטבע:

