

שינוי ארגוני בתנובה: חיסול פעילויות מפסידות, התייעלות והשקעות בנדל"ן

הפעילויות שיחוסלו תורמות כיום לחברה הכנסה של מיליארד שקל בשנה

09.07.2003 00:00 עוזדכן ב: 22.08.2011 16:23 הארץ

תנובה תסגור פעילויות מפסידות בהיקף של מיליארד שקל, כ-15% ממהמחזור הכולל של החברה - כך עולה מהתוכנית לשינוי ארגוני בחברה. במסגרת זו תחסל החברה את פעילותה בתחום שיווק העופות ובתחום הפירות והירקות.

מנכ"ל תנובה, עברי גורן, אישר כי החברה נכנסת בימים אלה למהלך מקיף של שינוי ארגוני, שיכלול את כל הפעילויות העסקיות בחברה. לדבריו, תנובה תקצץ כ-30% מהוצאות התפעול שלה בתוך שנתיים ותפטר מאות עובדים.

תחום משמעותי שבו תפסיק תנובה את פעילותה העסקית, הוא שיווק העופות (פטם). תחום זה אינו ממותג ולתנובה אין בו יתרון יחסי. כיום משווקת תנובה את הפטם של המשחטות שבבעלות ארגוני החקלאיים האזוריים. הפסקת הפעילות בתחום שיווק הפטם תאפשר לתנובה לצמצם הפסדים בהיקף של מיליוני שקלים בשנה.

התוכנית לשינוי מבני בתנובה, שאושרה על ידי דירקטוריון החברה באחרונה, מבוססת על העיקרון שהחברה תפרוש מכל הפעילויות של ייצור קומודיטיס (חומרי גלם ומוצרים לא ממותגים) אשר לא ניתן למתגם. במסגרת זו מתכוונת תנובה להשתחרר מכל השותפויות שלה בשווקים הסיטוניים לפירות וירקות.

מנכ"ל החברה, אריק רייכמן, אמר כי תנובה תמתג 100% מהייצור בחברה עד סוף 2003, ובכך תיהפך מחברה המייצרת חומרי גלם ומוצרים כאחד לחברה המייצרת מותגים בלבד.

נוסף על יציאתה מהייצור והשיווק של קומדיטיס, בכוונת תנובה לנקוט צעדי התייעלות גדולים, שבמסגרתם יאוחדו 12 מרכזי המכירות שהיא מקיימת כיום למרכז אחד שיוקם באשדוד.

בתחום החלב ומוצריו, תסגור תנובה שתיים מתוך שבע המחלבות שבבעלותה - מחלבת תל אביב ומחלבת חיפה. הפעילות של שתי המחלבות הללו תועבר למחלבה המוקמת באזור התעשייה אלון תבור בימים אלה. חלק מעובדי המחלבות שייסגרו, מרביתם עובדי מחלבת תל אביב, ייצאו לפרישה מוקדמת; עובדים אחרים, מרביתם ממחלבת חיפה, יעברו לעבוד במחלבה החדשה באלון תבור. ההשקעה במחלבת אלון תבור, שתהיה הגדולה והמשוכללת ביותר במזרח התיכון, תגיע ל-250 מיליון דולר. בצמוד למחלבה יוקם מפעל גדול לעיבוד מי גבינה שייצר חלבון. השטחים היקרים, שבהם פועלות שתי המחלבות, בעיר התחתית בחיפה וברחוב יגאל אלון בתל אביב, יפותחו.

חמש המחלבות הנוותרות יורחבו ויפעלו על בסיס התמחויות. כל מחלבה תתמחה בקבוצת מוצרים שונה, בשונה מהמבנה הקיים הפועל על בסיס אזורי, ובו כל מחלבה מייצרת את כל המוצרים. תשלובת החלב היא מקור ההכנסה והרווח העיקרי של תנובה. מחזור המכירות של תשלובת החלב הסתכם ב-2.5 מיליארד שקל ב-2002; לפי הערכות, תנובה הרוויחה 80 מיליון שקל בשנה זו.

שינוי ארגוני מתוכנן גם בתחומי השיווק והמכירות, שהתנהלו במסגרת אגף השיווק עד כה. שתי הפעילויות יופרדו זו מזו וייהפכו לשתי חטיבות נפרדות - חטיבת שיווק ומו"פ וחטיבת מכירות. כמו כן תוקם בתשלובת החלב חטיבה נוספת לניהול שרשרת האספקה.

חטיבת הנדל"ן שהקימה תנובה לפני כמה שנים מכינה בימים אלה תוכנית לפיתוח של מאות אלפי מ"ר. המדובר בתוכנית מקיפה לשינוי ייעוד של השטח אשר בו פועל כיום השוק הסיטוני בתל אביב, שתנובה מחזיקה ב-60% ממנו; בשטחים שבהם פועלות מחלבת תל אביב ומחלבת חיפה, ובשטחי קרקע נוספים שבבעלות תנובה ושניתן לפתחם. במסגרת התוכנית מתכוונת תנובה להקים פרויקט מגורים, משרדים ושטחי מסחר בשטח של השוק הסיטוני בתל אביב. כמו כן, תנובה תהפוך את השטחים שלה לנדל"ן מניב בכל מקום שבו הדבר יתאפשר.

רייכמן אישר כי תנובה פועלת ללא הפסקה להכניס שותף אסטרטגי, אך אם לא יימצא שותף מסוג זה תפעל החברה להכנסת שותפים פיננסיים.

בסוף 2003 תתקיים ועידת תנובה, שעל סדר יומה תעמוד הפיכתה של תנובה מאגודה שיתופית המורכבת מ-620 אגודות שיתופיות (קיבוצים ומושבים) לחברה בע"מ. בוועידה הקודמת של תנובה, שהתקיימה בקיבוץ יגור לפני כשלוש שנים וחצי, הוחלט על נקיטת הליך של שיוך מניות תנובה לבעליהן. שווי האחזקות של כל אחת מ-620 האגודות השיתופיות המרכיבות את תנובה נקבע על פי היקף הפעילות של האגודה עם תנובה ולפי הוותק בתנובה. הוועידה שתתקיים בסוף 2003 אמורה להתחיל בתהליך של הפיכת מניות תנובה לסחירות, כך שמחזיקיהן יוכלו לממש אותן וליהנות מעלייה בערךן..